

SIGMA

- GRUPO CONSULTOR -

PRODUCTIVIDAD Y BIENESTAR EMPRESARIAL

SIGMA GRUPO CONSULTOR

Mejoramos y Transformamos Empresas u Organizaciones, haciéndolas mas Productivas y Rentables a través de la Metodología **LEAN-KAIZEN-SIX SIGMA**, basados en el **Sistema de Producción Toyota (TPS)**

Seguridad y Medio Ambiente



Calidad



Entrega a Tiempo

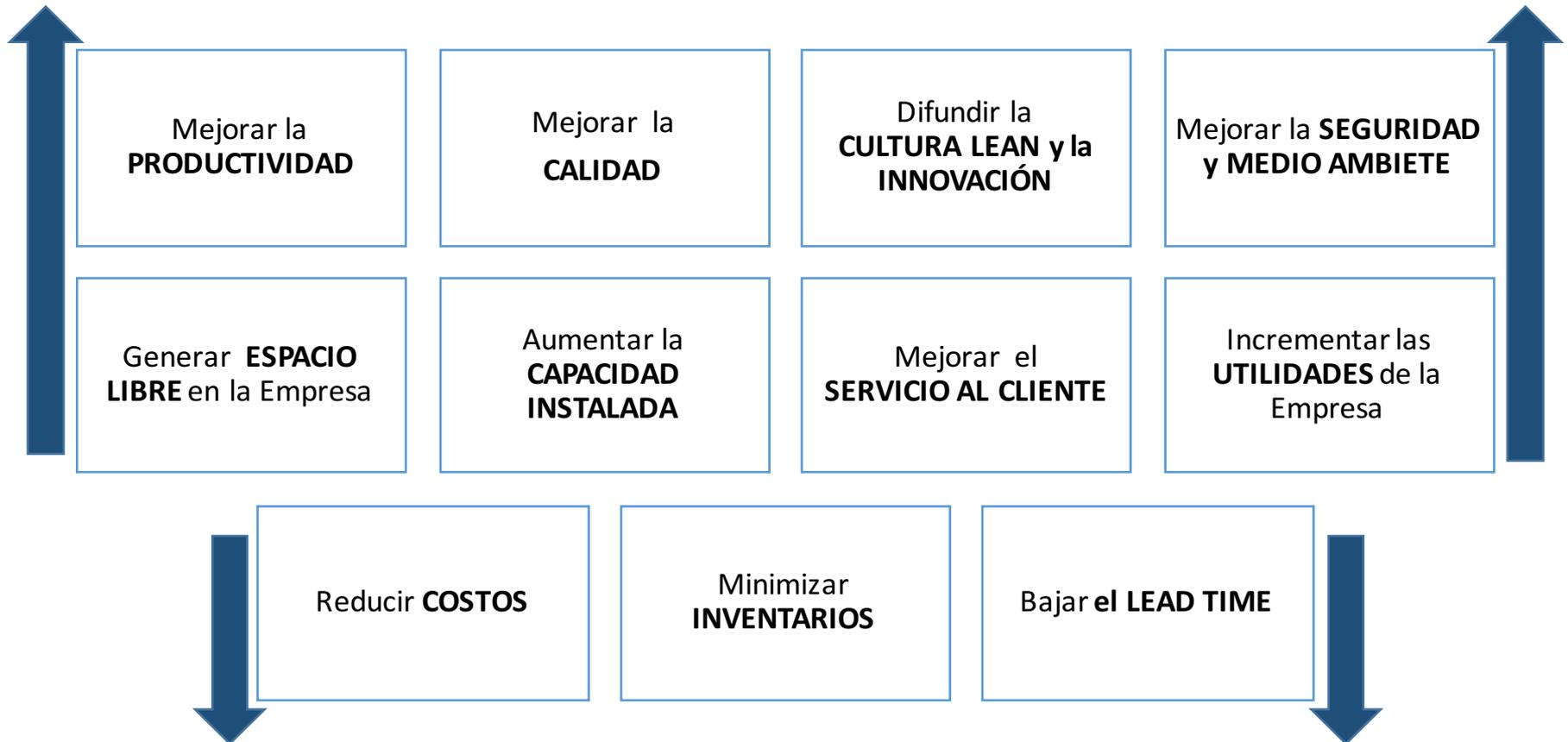


Inventarios



Productividad

EN QUE NOS ENFOCAMOS?



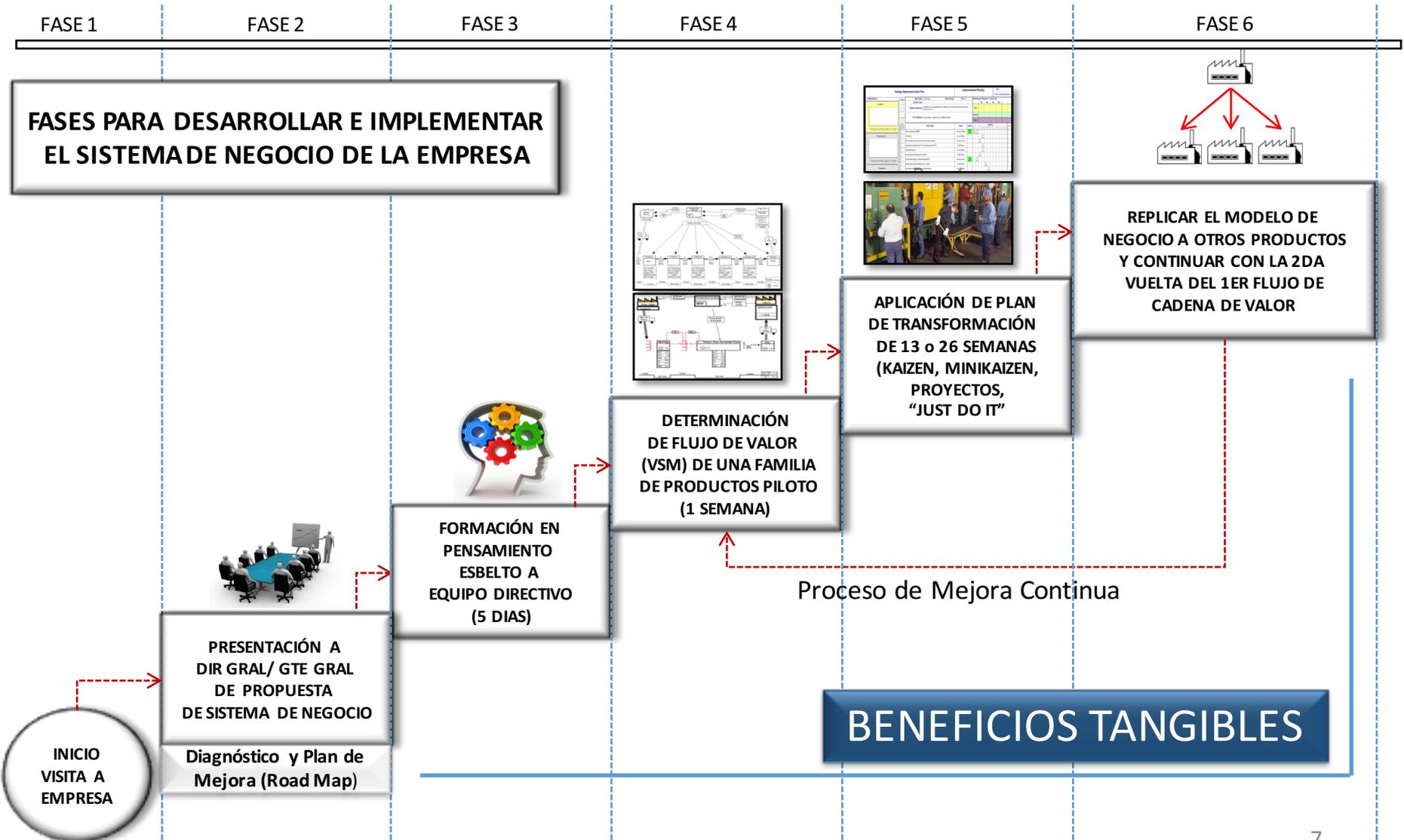
COMO LO HACEMOS?



QUE MEDIOS UTILIZAMOS PARA LOGRARLO?

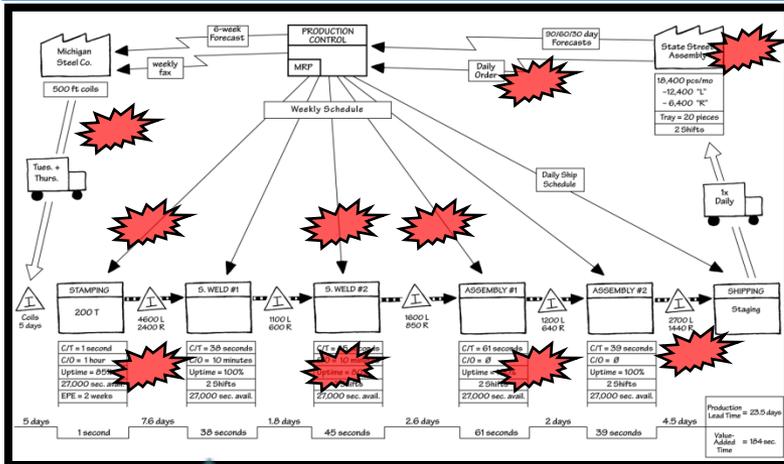
ESTRATEGIA	BASICOS	FLUJOS	EQUIPOS	CALIDAD
ROAD MAP	MUDA	SUPER MERCADO KANBAN	JIDOKA	TQM
VSM	5S's	JUST IN TIME	TPM/OEE	PROBLEM SOLVING
HOSHIN KANRI	VISUAL MANAGEMENT	ONE PIECE FLOW & TAKT TIME	SMED	5 POR QUÉ
DMAIC	STANDARD WORK	PULL SYSTEM	MANTENIMIENTO AUTONOMO	POKA YOKE

FASES PARA UNA IMPLEMENTACION EXITOSA



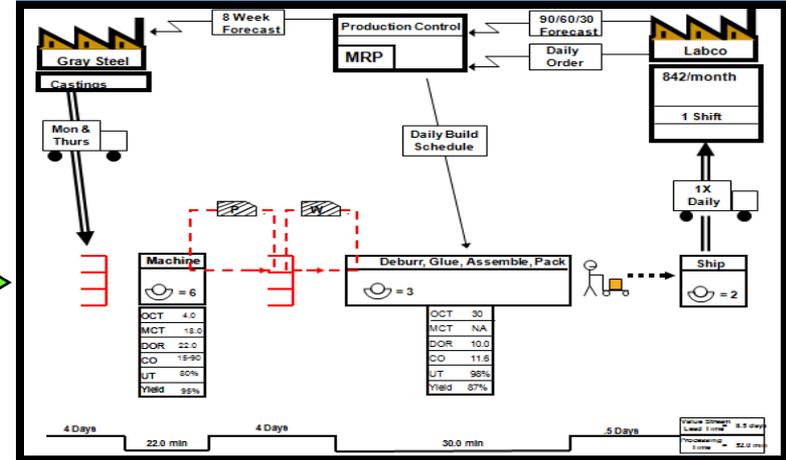
MAPA DE FLUJO DE VALOR (VSM)

Mapa de Flujo de Valor Situación ACTUAL



Área de Oportunidad para KAIZEN

Mapa de Flujo de Valor Situación FUTURA. (a donde llegaríamos).



Plan de Transformación (13 o 26 Semanas)
Con Visión a 1 año. (Aplicación Herramientas Lean)

Strategy Deployment Action Plan -		Improvement Priority:		Date:
SQDCM Metrics		Value Stream:		Every Thursday 6:00 pm
Leadtime	Mgt Owner: Carlos Flores	Milium	Effectiveness Measure: Score Card	
Firstpass yield	Review Team:		Plan	Q1 Q2 Q3 Q4
	Situation Summary: Performance not acceptable in terms of delivery, cost and quality with our internal and external customers		Actual	
	Core Objective: Improve delivery, quality and cost for Milium family		Delta	
	Action Step	Owner	Status	Timeline
	Back-chargework (SPEI)	Francisco Perez	Green	Q1 Q2 Q3 Q4 Q5 Q6 Q7 Q8 Q9 Q10
	Cell design	Jesus Salazar	Yellow	
	Flow material and subassy kanban supermarket design	Veronica Pena	Yellow	
	Supermarket implementation-Flow material kanban (VMS)	Saul Salazar	Yellow	
	Cell implementation	Jesus Salazar	Yellow	
	Total preventive maintenance for GSM	Sergio Flores	Yellow	
	Supermarket design - Boards kanban (FFO)	Veronica Pena	Green	
	Board Supermarket implementation -kanban	Saul Salazar	Green	

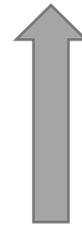
El Mapa de la Flujo de Valor Situación Futura se convierte en Mapa de la Flujo de Valor de Situación Actual después de 12 o 26 Semanas y así sucesivamente. (Mejora Continua)

ALGUNOS BENEFICIOS OBTENIDOS POR LOS CLIENTES



NUESTRA EMPRESA

DESDE 1999



EXPERIENCIA INTERNACIONAL

- ESPAÑA, FRANCIA, ALEMANIA, PORTUGAL, UK, USA, MÉXICO, GUATEMALA, BRASIL, COSTA RICA

EXPERTOS EN LEAN (TPS)

- DESDE EL DESPLIEGUE ESTRATÉGICO EN LA ALTA DIRECCIÓN HASTA LA ADMINISTRACIÓN DIARIA DE LA EMPRESA.

CAPACIDAD DE COMUNICACIÓN

- ESPAÑOL, INGLÉS, PORTUGUÉS, JAPONÉS Y FRANCÉS



RESULTADOS RÁPIDOS Y TANGIBLES

BENEFICIOS DESDE LA 1RA APLICACIÓN Y SOSTENIMIENTO DE PROYECTOS IMPLEMENTADOS

CONSULTORES TOP

- ENTRENADOS EN JAPÓN, USA Y MÉXICO
- MAS DE 20 AÑOS DE EXPERIENCIA

100% HANDS ON

- NOS ESPECIALIZAMOS 100% EN "GENBA" EL LUGAR DONDE SUCEDEN LAS COSAS

NUESTRO EQUIPO



SIGMA
Grupo Consultor
(México)
Mauricio Salinas / CEO



ACTIO
Global Consulting
(España + Portugal)
Jonathan Escobar/CEO



LEAN
APPLICATION
(USA)
Mark Preston/CEO



Alcance GLOBAL con Aproximación LOCAL

ALIANZAS

ASESOR/CONSEJERO
SENSEI SENJI NIWA (Discípulo Estrella de
Taiichi Ohno) Creador del Sistema de
Producción Toyota (TPS)



MÉXICO
Alcance: Mexico, USA,
América Central y
América Latina



ESPAÑA Y PORTUGAL
Alcance: Europa. Asia y USA



USA
Alcance: USA y Canada

NUESTROS PRODUCTOS LEAN-KAIZEN-SIX SIGMA

Transformación Lean

Manufacturing, Office,
Healthcare, Hotels, Logistics,
Retail, Government

Eventos Lean-Kaizen

Formación y Certificaciones Lean & Six Sigma

Value Stream Mapping (VSM)

Shop Floor Management

Despliegue Estratégico (Hoshin Kanri)

Desarrollo de Proveedores

Desarrollo de Lideres Lean



改善

Kai = Change Zen = Good

CURSOS/TALLER LEAN

**Formación
Lean
3-5 Días**

**Curso/Taller
SMED
2-3 Días**

**Curso/Taller
TPM
2-3 Días**

**Curso/Taller
Trabajo Estándar
2-3 Días**

**Curso/Taller
VSM
2-3 Días**

**Curso/Taller
Kanban
2-3 Días**

**Curso/Taller
5'S y 8 Desperdicios
1 Día**

**Formación
Liderazgo Kaizen
1 Día**



CURSOS y TALLERES SIX SIGMA & CORE TOOLS

DMAIC

SHAININ

8D's

A 3

MATRIZ DE CASUALIDADES

GD&T

METROLOGÍA DIMENSIONAL

QFD

7 M's

CALIDAD EN EL SERVICIO

REINGENIERÍA

INGENIERÍA DEL VALOR

FIABILIDAD

EV. OP

DOE

ANOVA

MINITAB

SPC

MSA

PPAP

Core Tools

Core Tools

Core Tools



AMEF

Core Tools

PLAN DE CONTROL

Core Tools

APQP

Core Tools



ALGUNOS DE NUESTROS CLIENTES

Ejemplos de experiencias en todo tipo de empresas y sectores:



ING. MAURICIO SALINAS – DIRECTOR GENERAL

- Ingeniero Mecánico Administrador por la Facultad de Ingeniería Mecánica y Eléctrica (FIME) de la Universidad de Nuevo León (UANL) en 1974
- Idioma Japonés Avanzado en la Universidad de Estudios Extranjeros de Osaka y en la Universidad de Hiroshima, Japón de 1978 a 1981.
- Entrenamiento Avanzado en Transferencia de Calor en Colada Continuo de Acero en la Universidad de Hiroshima, Japón en 1978.
- Entrenamiento Avanzado en Ingeniería en la Construcción de Barcos en la Planta de Mitsubishi en Hiroshima de 1979 a 1981.
- Maestría en Ingeniería y Mejoramiento de la Productividad en la Universidad de Hiroshima de 1979 a 1981.

- 44 años de experiencia trabajando en diferentes compañías nacionales e internacionales en sectores de la Minería, Producción de Acero, Producción de Electrodo para Hornos Eléctricos, Textiles, Centros de Servicio de Acero, Turbinas de Gas y Vapor, Iluminación, y Consultoría Lean, ocupando diferentes posiciones operativas, de Servicio y Directivas como Gerente de Planta, Director y Dueño, en áreas de Operaciones, Mantenimiento, Producción, Calidad, Ingeniería, Mejora Continua, Ventas a nivel Doméstico (México) e Internacionales (Comercio Internacional) y Consultoría Lean.

- 2 años de experiencia trabajando en el Sureste Asiático (Japón, Hong Kong, Singapur, Malaysia, Vietnam y Myanmar) como Director de Comercio Internacional
- Más de 40 años de experiencia en Mejoramiento Continuo y 25 años de experiencia aplicando LA CULTURA LEAN-KAIZEN (basado en TPS) & SEIS SIGMA en diferentes compañías, con más de 1,500 Eventos Kaizen y 500 Proyectos Seis Sigma desarrollados y/o facilitados

- Discípulo directo por 11 años del Sensei Senji Niwa (Ex-Toyota y Shingijutsu Global Consulting, SGC). Senji Niwa es considerado Discípulo Estrella de Taiichi Ohno (creador del TPS).
Discípulo Directo por 6 años del Sensei Joe Thompson.(ex Sr. Vp de Danaher y Discípulo Estrella de Chihiro Nakao, ex-Toyota)

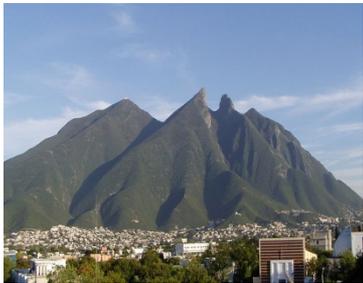
- Lean MBB y Lean Sensei por “LEAN APPLICATIONS LLC” en Atlanta Georgia, 2014
- Entrenamiento en Kanban por Shingijutsu Global Consulting, en Ciudad Toyota, Japón, in 2012
- Entrenamiento en Liderazgo Kaizen (Kaizen Promotion Office) por Shingijutsu Global Consulting en Ciudad Toyota, Japón en 2009.
- Entrenamiento Lean en Administración de la Producción por RIIM Chu-San-Ren en Ciudad Toyota, Japón, en 2007.
- Programa de Entrenamiento de Liderazgo Lean por Acuity Brands Lighting en Atlanta, Georgia, USA, 2005
- Entrenamiento Lean por Lean Horizons con Mark Deluzio en USA y México en 2004, 2005.
- MBB en Six Sigma en G.E. & Toshiba en 1999. Entrenamiento en Producción en la planta Kawasaki, Yokohama Japón
- Entrenamiento en Sistemas (Herramientas de TPS) de Manufactura Clase Mundial por medio del Grupo Cydsa. en N.C. USA, en 1992 y 1993

- 6 años de experiencia trabajando con G.E, Shingijutsu Global Consulting y Red Drum Operations, desplegando Lean y Seis Sigma en diferentes plantas en USA, México, UK y España.
- 12 años de experiencia como Director del Sistema de Negocios Acuity (ABS) en México, USA, UK, España, desplegando e implementando el Sistema ABS.
- Transformación de Plantas en México, USA, UK, España, Brasil y Guatemala.
- Aplicación de Lean Healthcare en hospitales y farmacéuticas en España.
- Cursos y Conferencias impartidas en el IMSS de Monterrey y Facultades de Mecánica, Arquitectura y Medicina de la UANL, U.R. Y UVM de Mejora Continua, Pensamiento Esbelto, Administración Esbelta y 5S's.
- Instructor en el Diplomado de Arquitectura de la Salud en el tema de Lean Healthcare en la Facultad de Arquitectura de la UANL, Monterrey, México.
- Instructor de Lean y Seis Sigma para Green y Black Belts.

- Profesor de Diseño de Plantas Siderúrgicas en la Facultad de Ingeniería Mecánica y Eléctrica (FIME) de la Universidad Autónoma de Nuevo León(UANL) por 10 años
- Idiomas: Inglés, Japonés y Español.

NUESTRAS OFICINAS

MONTERREY (México)



Av. Ricardo Margain 335
Nuevo León México
Edificio Equus 335 piso 4
Tels. +52-81 80005759
contacto@sigmagrupoconsultor.com

BARCELONA (España)



Llull, 321
08019 Barcelona
España
Tel. +34 902 104 670
msalinas@actioglob.com

MADRID (España)



Paseo de la castellana 91
28046 Madrid
España
msalinas@actioglob.com

GEORGIA (USA)



204 Sweetbriar Street
Peachtree City, GA 30269
USA
Tel: 404.308.2898
contacto@sigmagrupoconsultor.com